

附件 1

单位整体支出绩效自评报告

单位名称（盖章）：广东省医学实验动物中心

所属下级预算单位数量：0

填报人：程寒洁

联系电话：020-81111461

填报日期：2026 年 3 月 5 日



一、单位基本情况

（一）单位职能

1. 主要职能

广东省医学实验动物中心（以下简称中心）1979年成立，公益性事业单位，集实验动物保种、生产、实验和检测的一体化平台，为生物医药科研、教学、产业发展提供高品质、高标准的实验动物、动物模型和动物实验服务。中心宗旨和业务范围是承担实验动物种子资源保存、研究、提供及技术推广，开展实验动物育种、繁育研究，为基础研究领域提供标准化实验动物，培育人类疾病模型动物，开展比较医学研究；开展保健食品、药品、化妆品动物毒理学研究及检测工作；开展实验动物遗传、环境、微生物、营养、饲料领域的研究及检测工作。

2. 机构情况

广东省医学实验动物中心，是广东省人民医院（广东省医学科学院）直属管理事业单位，公益二类，正处级建制。独立法人机构（粤机编办〔2011〕106号、粤机编办发〔2021〕350号）。中心内设四个科室，分别为办公室、生产科，实验科、综合业务科。

3. 人员情况

截至2025年12月31日，中心实有在职人数为103人，其中在编职工19人，长期聘用的编外合同制人员84人。退休人员15人。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1. 年度总体工作

2025年，动物中心以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党中央决策部署和习近平总书记重要讲话、重要指示批示精神，贯彻落实广东省高质量发展大会精神，以“加强党的领导、贡献健康广东、提高发展质量、建设美好中心”为方针目标，担负向医学生命科学基础研究以及卫生健康事业提供实验动物领域公益服务的职责使命，用实干践行初心，努力推动实验动物科技事业高质量发展，努力支撑广东生物医药大健康事业，让职工获得感、幸福感和安全感更加充实、更有保障、更可持续。一是提高政治站位、坚定理想信念，强化理论武装，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，塑造先锋模范，增强党的创造力、凝聚力、战斗力。二是以党建搭台，引领业务合作，领导经济发展能力显著增强，中心经济发展迈上新台阶。十三五期间（2016-2020年）产值总和19,692万元，十四五期间（2021-2025年）产值总和30,808万元，十四五较十三五产值总和增长56%，年均增长超10%。业务拓展、核心竞争力显著增强，经济运行能力明显提高，在规模、效率上实现质的飞跃，产业结构更趋优化，为长期经济运行稳中有进奠定基础。三是发挥国有公益平台支撑服务医学科研职责，举办“医学实验动物公益服务走进实验室”系列活动之一“实验动物公益服务讲座--广东省医学实验动物中

心专场”。来自中山大学等 65 家单位 150 名代表参加，为医学、生命科学基础研究领域以及生物医药高质量发展注入强劲动能。四是“小组团”援疆项目立项，探索医防融合防治人畜共患布鲁氏菌病新路径，就人畜间布鲁氏菌病防控、骨与关节布病动物实验研究、动物实验生物安全开展学术交流，为健康中国建设贡献力量。五是“国家药品监督管理局疫苗及生物制品质量监测与评价重点实验室临床前研究基地”迈上新台阶，2025 年继续加强新型疫苗临床前评价标准研发，开展监管科学 mRNA 疫苗评价新工具、新方法、新标准研究。六是为落实振兴东北国家重要发展战略，提升农牧区兽医领域检测实验室人畜共患病防控体系能力建设，动物中心和内蒙古兴安盟农牧局协办兽医检测领域高质量发展专题研讨会在兴安盟顺利召开，来自全国科研、高校、事企业单位 30 余名专家学者参与了研讨。

2. 重点工作任务

(1) 关注单位业务运行数据。 聚焦技术创新和产业升级，成立产业发展部和科技创新部；加强实验动物质量管理体系建设；加强资源库建设；提高实验动物质量、提升动物实验技术。持续提升公益性服务能力，服务社会、满足社会需求。

一是夯实实验动物资源平台。 继续夯实实验动物资源基础，在原有实验动物（SPF 级、普通级）生产许可证基础上，新获普通级动物广宁生产基地生产许可证。通过环境、质量、职业健康

三大管理体系认证，健全啮齿类动物资源平台、啮齿类动物种子资源库。2025年，向社会提供17个品系合格动物102万只实验动物。社会使用我中心实验动物资源发表论文累计8.4万篇。二是**夯实动物实验平台**。继续夯实动物实验基础，在原有实验动物使用许可证、七大动物实验检测资质基础上（CNAS实验室认可、化学品GLP认证、广东省和国家CMA资质、危险废物鉴别能力评价、CFDA特殊食品验证评价技术机构备案和NMPA化妆品注册和备案检验检测机构），通过CNAS实验室复评+扩项+变更现场评审，能力范围增加至550个检测标准（方法），其中涉及美国药典、欧洲药典、墨西哥药典。已提交国家级CMA医疗器械扩项文审，扩项涉及29个检测标准（方法）。完成国家CNAS项目标准变更65项、国家CMA项目标准变更1项、广东省CMA项目标准变更12项。完成实验室能力验证16项、室间比对5项、内部质量控制23项、质量监督18项。2025年，提供动物实验4512项，委托检品数9420例。三是**夯实饲料研究生产平台**。开展动物营养研究，提供动物专用食品服务。2025年，向社会提供实验动物专用饲料1260吨。四是**建设基因工程平台**。成立科技创新部，推动科技创新，攻关重点核心技术。建立基因编辑小鼠平台、基因编辑兔平台，胚胎冷冻平台和生物净化平台，已培育十种以上具有转化应用前景的基因编辑兔，并建立基因编辑无毛兔种群。五是**夯实质量检测平台**。具备动物营养、遗传、微生物、病毒、

真菌、寄生虫及环境监测检测能力。2025年，内部自检样品1642例，出具报告103份；承接外部检测项目144项。2025年，外部检测收入72万，检验检测产业开始起步。

（2）科研课题申请及执行情况。一是参加国家重点研发计划（应激项目）实施1项，完成结题省科技计划项目3项，获厅局级科研项目1项，申报发明专利1项，撰写书籍3本。与中国合格评定国家认可中心联合起草的《兽医实验室 血液学与血液生化检验技术规范》已通过团体标准技术审查。起草的中国兽医协会团体标准《普通级实验兔饲养管理规范》《兔胚胎移植技术操作规程》于2025年1月已发布，成为首批中国兽医协会实验动物团体标准制定项目。二是**支撑省医科研工作。**2025年，为院内24个科室提供了79项科研项目的动物实验支撑服务。全面承接院内动物实验的伦理审查工作，审批省医（省医科院）动物实验伦理申请1895余份，并为省内外81家机构提供了动物实验伦理审查服务，有效支撑了广东省实验动物科技伦理的发展。

（3）人才培养工作

一是**人员职称晋升方面**包括正高级2名，副高级2名，中级若干。二是**人才学术组织任职方面**，任中国实验动物学会实验动物资源鉴定与评价工作委员会委员1人，任中国食品药品企业质量安全促进会疫苗和生物制品质量评价与标准专业委员会副会长1人，中国兽医协会实验动物兽医分会副会长1人，中国畜产

品流通协会动物产业分会副会长 1 人，任省病原微生物实验室生物安全专家委员会成员 1 人，省实验动物标准化技术委员会委员 2 人，省实验动物许可证评审及科技计划项目评审入库专家 3 人，省实验动物学会副理事长 1 人，省实验动物学会理事 3 人，中国合格评定实验室认可（CNAS）实验动物领域技术评审员 7 人。广东省毒理学会副理事长 1 人，中国毒理学会理事 2 人。三是荣获首批实验动物专科培养机构。顺利通过中国兽医协会实验动物专科机构文件审查和现场评审，获得中国兽医协会首批实验动物培养专科机构资质，担任中国兽医协会实验动物分会副会长 1 人，拥有监管专科医师 1 人，向社会招收实验动物兽医师学员。

（三）单位专项资金绩效目标。（一般超过 500 万的项目才有，以省财政厅预算批复为准，查看操作附后）

2025 年，我单位无财政厅预算批复下达 500 万元以上重点项目，本项绩效目标无需披露。

（四）单位整体支出情况。（以决算数为统计口径）

1. 单位整体收入情况

2025 年广东省医学实验动物中心整体收入 6,820.94 万元，其中：一般公共预算财政拨款收入 465.22 万元，占比 6.82%；事业收入 6,232.04 万元，占比 91.37%；其他收入 24.91 万元，占比 0.37%；年初结转和结余 98.77 万元，占比 1.45%。

2. 单位整体支出情况

2025年广东省医学实验动物中心整体支出6,820.94万元。

按功能分类划分：科学技术支出0.71万元，占比0.01%；社会保障和就业支出75.73万元，占比1.11%；卫生健康支出6,112.91万元，占比89.62%；结余分配580.17万元，占比8.51%；年末结转和结余51.42万元，占比0.75%。

按支出性质分类划分：2025年基本支出决算6,122.00万元，占比89.75%；项目支出决算67.35万元，占比0.99%；结余分配580.17万元，占比8.51%；年末结转和结余51.42万元，占比0.75%。详见下表。

按经济分类划分：工资福利支出3,397.44万元，占比49.81%；商品和服务支出2,643.02万元，占比38.75%；对个人和家庭的补助75.73万元，占比1.11%；资本性支出73.16万元，占比1.07%；结余分配580.17万元，占比8.51%；年末结转和结余51.42万元，占比0.75%。详见下表。

收入支出决算总表

财决01表

编制单位：广东省医学实验动物中心

2025年度

金额单位：万元

收入				支出										
项目	行次	年初预算数	全年预算数	决算数	项目(按功能分类)	行次	年初预算数	全年预算数	决算数	项目(按支出性质和经济分类)	行次	年初预算数	全年预算数	决算数
栏次		1	2	3	栏次		4	5	6	栏次		7	8	9
一、一般公共预算财政拨款收入	1	426.57	465.22	465.22	一、一般公共服务支出	32				一、基本支出	58	6,502.99	6,122.00	6,122.00
二、政府性基金预算财政拨款收入	2				二、外交支出	33				人员经费	59	3,450.02	3,473.17	3,473.17
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3				三、国防支出	34				公用经费	60	3,052.97	2,648.82	2,648.82
四、上级补助收入	4				四、公共安全支出	35				二、项目支出	61		67.35	67.35
五、事业收入	5	6,056.42	6,232.04	6,232.04	五、教育支出	36				其中：基本建设类项目	62			
六、经营收入	6				六、科学技术支出	37		0.71	0.71	三、上缴上级支出	63			
七、附属单位上缴收入	7				七、文化旅游体育与传媒支出	38				四、经营支出	64			
八、其他收入	8	20.00	24.91	24.91	八、社会保障和就业支出	39	75.73	75.73	75.73	五、对附属单位补助支出	65			
	9				九、卫生健康支出	40	6,427.26	6,112.91	6,112.91		66			
	10				十、节能环保支出	41					67			
	11				十一、城乡社区支出	42				经济分类支出合计	68	-	-	6,189.35
	12				十二、农林水支出	43				一、工资福利支出	69	-	-	3,397.44
	13				十三、交通运输支出	44				二、商品和服务支出	70	-	-	2,643.02
	14				十四、资源勘探工业信息等支出	45				三、对个人和家庭的补助	71	-	-	75.73
	15				十五、商业服务业等支出	46				四、债务利息及费用支出	72	-	-	
	16				十六、金融支出	47				五、资本性支出(基本建设)	73	-	-	
	17				十七、援助其他地区支出	48				六、资本性支出	74	-	-	73.16
	18				十八、自然资源海洋气象等支出	49				七、对企业补助(基本建设)	75	-	-	
	19				十九、住房保障支出	50				八、对企业补助	76	-	-	
	20				二十、粮油物资储备支出	51				九、对社会保障基金补助	77	-	-	
	21				二十一、国有资本经营预算支出	52				十、其他支出	78	-	-	
	22				二十二、灾害防治及应急管理支出	53					79			
	23				二十三、其他支出	54					80			
	24				二十四、债务还本支出	55					81			
	25				二十五、债务付息支出	56					82			
	26				二十六、抗疫特别国债安排的支出	57					83			
本年收入合计	27	6,502.99	6,722.17	6,722.17	本年支出合计	84	6,502.99	6,189.35	6,189.35					
使用非财政拨款结余(含专用结余)	28		77.84		结余分配	85	-	-	580.17					
年初结转和结余	29		20.94	98.77	年末结转和结余	86			631.59					
	30					87								
总计	31	6,502.99	6,820.94	6,820.94	总计	88	6,502.99	6,820.94	6,820.94					

注：1.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

二、绩效自评情况

（一）自评结论。

根据《广东省财政厅关于开展2025年省级财政资金绩效自评工作的通知》，中心认真对2025年度单位整体支出进行了绩效自评，结合整体支出绩效评价指标体系及相应的评分标准，自评得分89.80分，其中履职效能34.96分，管理效率54.84分，绩效自评等级为“好”（85分以上）。

（二）履职效能分析。

1. 整体效能

（1）单位总体工作情况

2025年，动物中心以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党中央决策部署和习近平总书记重要讲话、重要指示批示精神，贯彻落实广东省高质量发展大会精神，以“加强党的领导、贡献健康广东、提高发展质量、建设美好中心”为方针目标，担负向医学生命科学基础研究以及卫生健康事业提供实验动物领域公益服务的职责使命，用实干践行初心，努力推动实验动物科技事业高质量发展，努力支撑广东生物医药大健康事业，让职工获得感、幸福感和安全感更加充实、更有保障、更可持续。2025年动物中心提高政治站位、坚定理想信念，强化理论武装，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，以党建搭台，引领业务合作，领导经济发展能力显著增强，十三五期间（2016-2020

年)产值总和 19,692 万元,十四五期间(2021-2025 年)产值总和 30,808 万元,十四五较十三五产值总和增长 56%,年均增长超 10%。近年来单位业务拓展、核心竞争力显著增强,经济运行能力明显提高,在规模、效率上实现质的飞跃,产业结构更趋优化,为长期经济运行稳中有进奠定基础。2025 年发挥国有公益平台支撑服务医学科研职责,举办“医学实验动物公益服务走进实验室”系列活动之一“实验动物公益服务讲座--广东省医学实验动物中心专场”。来自中山大学等 65 家单位 150 名代表参加,为医学、生命科学基础研究领域以及生物医药高质量发展注入强劲动能。除此外,“小组团”援疆项目立项,探索医防融合防治人畜共患布鲁氏菌病新路径,就人畜间布鲁氏菌病防控、骨与关节布病动物实验研究、动物实验生物安全开展学术交流,为健康中国建设贡献力量。2025 年继续加强新型疫苗临床前评价标准研发,开展监管科学 mRNA 疫苗评价新工具、新方法、新标准研究。为落实振兴东北国家重要发展战略,提升农牧区兽医领域检测实验室人畜共患病防控体系能力建设,动物中心和内蒙古兴安盟农牧局协办兽医检测领域高质量发展专题研讨会在兴安盟顺利召开,来自全国科研、高校、事企业单位 30 余名专家学者参与了研讨。

(2) 重点工作任务完成情况

①2025 年是“十四五”规划的收官之年,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚持以人民为中心的发展理

念，“贡献健康广东、建设美好中心”。党建引领发展，支委班子率先垂范，聚精会神搞建设、一心一意谋发展，把产业做实、做强、做优、做出效益。

②党支部领导经济发展能力显著增强，中心经济发展迈上新台阶。十三五期间（2016-2020年）产值总和19,692万元，十四五期间（2021-2025年）产值总和30,808万元，十四五较十三五产值总和增长56%，年均增长超10%。业务拓展、核心竞争力显著增强，经济运行能力明显提高，在规模、效率上实现质的飞跃，产业结构更趋优化，为长期经济运行稳中有进奠定基础。

③持续夯实单位业务基础。一是动物资源升级，培育优于国标的实验动物新种群。充分利用新屏障设施，培育优于国标的实验动物新种群。提升微生物等级、体型、毛色、毛发密度等指标，C57BL/6J小鼠SPF+新种群超6000只，裸鼠SPF+新种群超2000只，实现规模化向社会提供高标准动物资源。二是完善动物实验资质项目，扩大业务范围。扩项国家CNAS、国家CMA、广东省CMA等动物实验资质项目，争取获得医疗器械CNAS-GLP资质，并拓展科研及“三品一械”检测业务。三是继续夯实饲料研究生产平台、基因工程平台和质量检测平台。

④继续发挥国有公益平台支撑服务医学科研职责。一是继续主办“医学实验动物公益服务走进实验室”系列活动，中山大学等65家单位150名代表参加，为医学、生命科学基础研究领域以及生物医药高质量发展注入强劲动能；二是“小组团”援疆项

目立项，探索医防融合防治人畜共患布鲁氏菌病新路径，就人畜间布鲁氏菌病防控、骨与关节布病动物实验研究、动物实验生物安全开展学术交流，为健康中国建设贡献力量；三是兽医检测实验室高质量体系建设研讨走进兴安盟，落实振兴东北国家重要发展战略，提升农牧区兽医领域检测实验室人畜共患病防控体系能力建设。四是持续加强科研课题申请及执行，支撑省医科研工作。2025年参加国家重点研发计划（应激项目）实施1项，完成结题省科技计划项目3项，获厅局级科研项目1项，申报发明专利1项，撰写书籍3本。与中国合格评定国家认可中心联合起草的《兽医实验室 血液学与血液生化检验技术规范》已通过团体标准技术审查。起草的中国兽医协会团体标准《普通级实验兔饲养管理规范》《兔胚胎移植技术操作规程》于2025年1月已发布，成为首批中国兽医协会实验动物团体标准制定项目；全面承接广东省人民医院院内动物实验的伦理审查工作，审批省医（省医科院）动物实验伦理申请1895余份，并为省内外81家机构提供了动物实验伦理审查服务，有效支撑了广东省实验动物科技伦理的发展；五是加强人才培养工作。2025年人才职称晋升包括正高级2名，副高级2名，中级若干名。2025年顺利通过中国兽医协会实验动物专科机构文件审查和现场评审，获得中国兽医协会首批实验动物培养专科机构资质。

（3）单位年度绩效目标产出和效益情况

①单位整体绩效目标成本指标完成情况

2025 年单位整体绩效目标成本指标 2 个，指标完成率 100%。一是保质、保量、低成本组织实验经营，实验试剂耗材货比三家，有效降低了实验成本；二是 2025 年单位不断通过比质比价进一步节约成本，2025 年公用经费 2,648.82 万元，上年决算 3,353.18 万元，比上年减少 704.36 万元，下降 21.01%，不断通过比质比价进一步节约成本。

②单位整体绩效目标产出指标完成情况

2025 年单位整体绩效目标产出指标 13 个，完成率 92.31%。其中：数量指标 5 个，质量指标 6 个，成本指标 2 个。本指标综合得分 $92.31\% \times 20 = 18.46$ 分。

③单位整体绩效目标效益指标完成情况

2025 年单位整体绩效目标效益指标 7 个，完成率 62.50%。其中：经济效益指标 4 个，社会效益指标 2 个，可持续发展指标 0 个，服务满意度指标 1 个。本指标综合得分 $62.50\% \times 20 = 12.50$ 分。

（4）单位整体资金支出情况

①预算与决算收支差异

预算执行收入方面，本年收入年初预算数为 6502.99 万元，决算数为 6722.17 万元，2025 年决算合计收入比年初预算总体增加 219.18 万元，差异率为 3.37%，100%完成了 2025 年部门预算执行。决算与预算产生的差异原因主要有以下方面：非财政拨款收入年初预算数为 6076.42 万元，决算数为 6256.94 万元，差异

率为 2.97%，存在差异的主要原因是单位不断拓展业务，业务收入较年初预算数增长 175 万元，增幅 2.9%，单位全面推动高质量发展，单位业务收入拓展取得成效，事业收入稳步增长。

本年支出年初预算数为 6502.99 万元，决算数为 6189.35 万元，差异率为-4.82%，存在差异的主要原因是：非财政拨款支出年初预算数为 6076.42 万元，决算数为 5722.96 万元，差异率为-5.82%，存在差异的主要原因是：非财政拨款支出受单位市场低价竞争影响，业务下滑导致专用材料支出减少，单位通过比质比价进一步节约控制成本支出。

②单位预算支出率

根据省财政厅提供数据：国库支付系统通报单位各季度支出进度结果计算，本单位平均支出进度为 $(34.4\%+64.2\%+93.6\%+100\%) / 4 = 73.05\%$ ，该指标 $\geq 62.5\%$ ，根据 2024 年财务决算数据，我中心 2025 年度财政资金支出率为 100%。执行效率较高，执行效果良好。

（5）专项资金总体绩效完成情况和预算执行情况

2025 年我单位无专项资金下达。故本项无需披露。

（6）预算批复单独绩效目标及绩效指标完成情况

2025 年我单位无预算批复单独绩效目标，故本项无需披露。

（7）存在问题

①在核心产品竞争力方面，存在短板。中心主营的实验动物、

动物实验、动物饲料等产品和服务面临恶性低价市场竞争，核心产品价格竞争力弱势地位日益凸显。

②主动对接市场、为客户排忧解难方面，存在意识欠缺、能力不足、主动作为不足。主要表现：一是没有站在客户角度来面对、分析、解决我们自身存在的问题。二是服务市场、服务客户的措施和行动不到位。

（8）改进方向和措施

①改进方向：主营业务升级技术、升级产业，以高质量技术、高质量产品、高质量服务，向社会传递信任，赢得客户、赢得市场。加强守初心、担使命教育，提高思想认识，转变观念，主动担当、攻坚克难、奋发有为，切实把贡献健康广东、建设美好中心落实到行动。

②具体措施：一是提高服务质量，提升检测能力，严控运营成本，保质、保量、低成本组织实验经营；二是优化管理，提升动物质量和生产效率，增强市场竞争能力，保质、保量、低成本组织生产经营；三是全力推动辐照等关键成本项的降本方案，深化成本精准优化；四是专项攻坚流失客户，积极拓展市场，开拓新客户，提升销量。不断通过成本攻坚与效率提升，增强单位竞争力。

（三）管理效率分析。

1. 预算编制。

该指标反映单位对申请新增预算的入库项目开展事前绩效评估工作的落实情况。指标分值 3 分，评价得分 3 分，得分率 100%。

根据省财政厅和省卫生健康委编制文件精神，根据工作实际，坚持把过“紧日子”的要求落在实处，在严格控制一般性支出，严格执行各项经费开支标准，严控新增资产配置管理的基础上，认真编制本单位 2025 年部门预算。

2025 年我单位申请 2026 年省级财政专项资金 1 项，对新增预算的入库项目开展了事前绩效评估工作 1 项，按照要求做了可行性和必要性研究报告 1 份；对 2025 年入库的公共卫生事务管理-公共卫生服务管理项目绩效目标表-国家啮齿类实验动物资源库华南分中心建设项目做了绩效目标评估 1 份，2025 年储备的二级项目，因没有省级财政资金专项拨款，故未开展。

2. 预算执行。

该指标反映单位财务管理的规范性。指标分值 2 分，评价得分 2 分，得分率 100%。

我单位建立健全预算财务制度，规范执行批复的年度部门预算，严格把关年中调整事项，确保预算的约束性，资金管理、费用标准、资金支付等事项支付均符合国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定，严格控制“三公”经费支出，确保不超额度和考核基数，切实降低行政运行成本。实行财政资

金执行进度内部定期通报制度，2025 年召开包含研究财政资金支出执行进度议题的行政会议共计 12 次，积极推进各项资金按计划支出。

（1）2025 年接受年度报表审计，针对年度报表审计提出的管理层建议书，2025 年已经逐项整改完成。详见 2024 年度审计管理建议书整改措施报告。（已整改）

（2）在年度报表审计中，无发现存在“因单位制度设计缺陷或失职等造成资金套取、冒领、挪用的”以及“连续两年对因单位责任引发的同一问题提出意见，或单位未落实相关审计和财会监督整改的”等扣分事项，该项不扣分，得 2 分。

3. 信息公开。

该指标主要从预决算公开合规性和绩效信息公开情况两方面进行评价。指标分值 4 分，评价得分 4 分，得分率 100%。

（1）预决算公开合规性。2025 年 2 月 12 日在收到预算批复后，20 日内已通过单位公众网站（<https://www.gdmlac.com.cn>）向社会公开了 2025 年部门预算公开；2025 年 8 月 25 日在收到决算批复后 20 日内通过单位公众网站向社会公众公开了 2024 年部门决算公开，所有公开工作均合规、及时、到位。得 2 分。

（2）绩效信息公开情况。2024 年单位整体支出绩效自评报告于 2025 年 6 月 3 日在单位公众网站公开，公开及时、符合规定，上级主管部门复核等级评定为：较好。得 2 分。

4. 绩效管理。该指标主要从绩效管理制度建设、绩效管理制度执行两方面进行评价。指标分值 15 分，评价得分 14.22 分，得分率为 94.79%。

(1) 绩效管理制度建设。根据粤机编办发〔2021〕350 号文件精神，广东省医学实验动物中心由广东省人民医院直管。医院已建立有关绩效管理制度，包括《广东省人民医院高水平医院建设专项资金管理办法》《广东省人民医院财政专项资金使用管理办法》《全面预算管理制度》《广东省人民医院预算考核办法及实施细则》等。我单位在绩效目标管理、事前绩效评估、绩效监控、绩效评价、绩效结果应用等方面日常参考卫生健康委和上级主管部门广东省人民医院的预算绩效管理暂行办法，得 5 分。

(2) 绩效管理制度执行，反映单位对本级和下属单位开展绩效评价的情况。我单位高度重视年度自评工作，对评价意见进行了分析，中心将不断建立健全预算绩效管理制度建设，将绩效目标作为预算编制、执行和绩效考核的依据，切实将自评结果应用与单位绩效管理工作有机融合，推动内部绩效与预算一体化建设。每年将绩效结果应用及时将重点评价整改情况反馈业务主管部门。2024 年单位整体绩效评价覆盖率 100%，近三年我单位无专项资金，无相关佐证材料。得 5 分。

(2) 绩效管理制度执行，反映单位对本级和下属单位绩效目标管理、绩效运行监控、绩效评价管理等预算绩效管理制度的

执行情况。

根据 2025 年评价我单位 2024 年整体预算绩效目标总体自评得 84.37 分，按照折算 $5 \times 84.37\% = 4.2185$ 分，根据广东省卫生健康委员会关于反馈财政资金绩效自评复核结果的函中，我单位评级建议为：好，按照评价等级：较好等级分类。我中心高度重视，办公室召开了专题研究会议复盘 2025 年整体绩效自评复核结果，并要求相关部门一一对照整改，及时将重点评价整改情况反馈给业务主管部门。2026 年的整体支出绩效自评报告、自评表的填写以及相关佐证材料的提供，均已按照省财政厅 2025 年复核意见进行了完善补充。得 4.2185 分。

5. 采购管理。

该指标从采购意向公开合规性、采购风险情况、采购活动合规性、采购合同签订时效性、合同备案时效性以及采购政策效能等方面进行评价。指标分值 16 分，评价得分 16 分，得分率 100%。

（1）采购意向公开合规性。单位严格执行政府采购以及内部采购管理相关规定，以采购需求为前提，全面准确编制政府采购预算，通过政府采购系统完成政府采购计划备案、采购意向公开等，合法合规组织实施政府采购活动。

按照粤财采购〔2020〕5 号广东省财政厅关于开展政府采购意向公开有关事项的通知要求，2025 年项目采购均按照公开途径与时限要求进行公开。我单位采购意向 100% 公开，在采购活动开

始前 30 日内。2025 年预算批复下达文件为 2025 年 2 月 7 日，我单位意向公开为 3 月 18 日，满足在部门批复后 40 日内，在政府采购系统填报采购意向要素的要求。

2025 年符合政府采购目录的，均在政府采购网上公开采购意向、采购意向公开完整、及时。得 2 分。

（2）采购风险情况。单位高度重视采购管理工作，不断完善《招标采购管理办法》等内部规章制度和内控业务流程，严格按照政府采购以及内部采购管理相关规定开展采购工作。单位 2025 年全年无投诉、举报案件实质性处理并作出处理决定的（不含撤诉案件），得 2 分。

（3）采购活动合规性。单位 2025 年采购活动不存在违法违规行为，不存在被财政部门责令整改或行政处罚事项，得 4 分。

（4）采购合同签订时效性。我单位与中标、成交供应商在中标、成交通知书发出之日起 30 日内，按照采购文件确定的事项签订了政府采购合同。如我单位在 2025 年 5 月 6 日发布采购实验动物饲养垫料采购项目中标通知公告，5 月 20 日签订采购合同。2025 年 5 月合同签订及时率 100%。得 3 分。

（5）合同备案时效性。单位政府采购项目合同备案公开及时，自合同签订之日起 2 个工作日在“广东省政府采购网”备案公开。得 2 分。

（6）采购政策效能。我单位严格执行粤卫办财务函〔2022〕

33号广东省卫生健康委办公室关于印发省级卫生健康机构政府采购支持中小企业发展实施方案的通知要求，已按规定为中小企业预留采购份额。2025年实际采购金额456.8199万元，实际授予中小企业的合同金额为438.2199万元，占比95.93%，已达到政策上“向中小企业预留的采购份额应当占本单位年度政府采购项目预算总额的30%以上；其中，预留给小型微型企业的比例不低于60%”的本年度面向中小企业采购的采购金额占比政策要求。得3分。

6. 资产管理。

该指标反映资产配置合规性、资产收益上缴的及时性、资产盘点情况、数据质量、资产管理合规性、固定资产利用率等方面进行评价。指标分值12分，评价得分12分，得分率100%。

(1) 资产配置合规性。单位办公室面积和办公设备配置无超过规定标准。其中办公面积 265.56 平方米/ 103 人= 2.65 平方米/人，人均办公用房面积配置合规，符合《广东省省直行政单位常用公用设施配置标准》和《党政机关办公用房建设标准》文件中办公用房标准，由于办公室面积我单位在职人员包括实验动物饲养及动物实验人员、后勤保障行政人员，部分生产人员在业务用房内工作，不占用办公室用房面积，单位资产配置合规合理。另外截至2025年末，在用办公台式机91台，在用便携式计算机11台，合计在用的办公电脑共102台，单位实有办公人数103人，平均0.99台/人，资产配置符合《广东省省直行政单位常用公用

设施配置标准》制度中办公设备标准。故本单位办公室面积和办公设备配置符合相关标准。得 2 分。

(2) 资产收益上缴的及时性。单位 2025 年 1 月对待报废资产进行统一处置，清查已经损坏、无法满足使用要求，无维修价值待报废的固定资产共 27 台/套/个，原值 17.0834 万元，已经计提折旧 17.0834 万元，净值为 0 万元，单位账面原值均为 50 万元以下固定资产一批，通过公开拍卖竞价方式择高价选择固定资产回收单位，于 1 月 6 日收到固定资产残值回收收入 0.71 万元，并于 1 月 8 日开具了处置报废资产增值税专用发票 0.71 万元。扣除相应的处置资产增值税税费 0.02068 万元后，剩余 0.68930 万元于收到残值收入后 2 个工作日内通过非税系统上缴国库。我单位资产处置收益上缴及时合法合规。得 1 分。

(3) 资产盘点情况。每年定期开展 1 次资产盘点，并形成年度资产盘点报告。得 1 分。

(4) 数据质量。严格做好资产实物台账管理，资产管理责任到人，每月将资产账与财务账进行核对，确保资产管理数据的完整性和准确性，按时保质报送行政事业单位国有月报和年报。我单位 2025 年行政事业单位国有资产年报报表数据完整、准确，对核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、支出实体相符。2025 年资产年报与 2025 年部门决算年报相关数据核对相符。得 3 分。

(5) 资产管理合规性。为加强中心财务管理工作，加强内

部控制管理，更好地履行财会监督职能，我单位于2025年12月25日调整了部分工作领导小组成员名单及调整财务和审计岗位任职人员；另外针对年度报表审计中提出的管理层建议书，我单位及时作出研判，并于同年5月召开第10次行政会议记录讨论2024年度审计管理建议书整改措施，于2025年6月完成整改，并提交了2024年度审计管理建议书整改措施报告。详见附件。得2分。

（6）固定资产利用率。我单位固定资产实际使用率较高，不存在闲置资产。根据2025年国有资产分析报告报表及2025年固定资产报废处置申请显示，2025年所有固定资产总额57,685,640.80元，2025年报废待处置状态的固定资产总额475,398元，实际在用固定资产总额57,210,242.8元，使用率 $57,210,242.80/57,685,640.80=99\%$ 。得2分。

7. 运行成本。该指标反映经济成本控制方面的评价。指标分值4分，评价得分3.62分，得分率90.5%。

因我单位没有财政拨款公用经费，根据单位运行支出数据（自有资金支出）进行重新测算，测算得出运行成本控制效果自评3.8分；运行成本变化自评2.25分；其他支出合理性自评3分（商品和服务支出中其他支出占比为10.29%，小于20%。故得满分）单位总体经济成本分析自评得9.05分，按分值计算得 $9.05/10*4=3.62$ 分。

(1) 年度经济成本控制情况。2025 年我中心房屋年末数 7,217.45 m²，其中：办公用房 531.12 m²，业务用房 6,686.33 m²。年末实有在编人员 19 人，编外 84 人。2025 年度经济成本指标情况如下：能耗支出 521.56 元/平方米，较上年增加 0.31%，原因是 2026 年全面开启 A 栋二楼屏障设施投入生产。

物业管理费 81.51 元/平方米，较上年增加 49.79%，原因是 2026 年安保支出列支物业管理费支出。

行政支出 0.4 万元，较上年减少 15.17%，原因是厉行节约，严控公用经费支出。

业务活动支出 0.02 万元/人，较上年增加 93.11%，原因是增加举办动物实验及兽医检测实验室质量管理体系建设运行研讨会及举办 2025 年动物实验室质量管理体系建设培训等支出。

外勤支出 0.15 万元/人，较上年增加 30.84%，原因是外出参会，培训等差旅费同比上年略有上升。

公用经费支出 5.66 万元/人，较上年减少 7.13%，原因是厉行节约，严控公用经费支出。

单位经济成本分析自评表

单位名称： 广东省医学实验动物中心

指标 1: 运行成本控制效果							
项目	单位能耗支出	单位物业管理费	人均行政支出	人均业务活动支出	人均外勤支出	人均公用经费支出	小计
数值(自评)	521.56	81.51	0.40	0.02	0.15	5.66	609.30

评分（自评）	0	0.2	0.8	0.8	0.8	1.2	3.80
指标 2: 运行成本变化							
项目	单位能耗支出（%）	单位物业管理费（%）	人均行政支出（%）	人均业务活动支出（%）	人均外勤支出（%）	人均公用经费支出（%）	小计
数值（自评）	0.31%	49.79%	-15.17%	93.11%	30.84%	-7.13%	4.86%
评分（自评）	0.1	0.05	0.4	0.4	0.4	0.9	2.25
指标 3: 其他支出合理性							
项目	2025 年						小计
评分（自评）	3						3.00
三项指标得分（自评）合计							9.05

（2）“三公”经费支出情况。2025 年使用一般公共预算财政拨款安排的“三公”经费支出年初预算数、全年预算数及本年统计决算数均为 0 万元；使用一般公共预算财政拨款安排的因公出国（境）费为 0 万元；使用一般公共预算财政拨款安排的公务用车购置款（含上牌费及购置税）为 0 万元，公务用车保有量 0 辆；使用一般公共预算财政拨款支出的公务接待费为 0 元。2025 年单位使用非财政拨款资金支出公务用车运行维护费为 3.34 万元，公务接待费 1.02 万元。

（四）就单位整体支出绩效管理存在问题提出改进措施。

1. 存在问题

（1）在资产管理方面，特别是报废固定资产处置流程中，公开竞价环节主要通过单位官方网站发布竞价公告，难以广泛吸引回收商，报名参与竞价的回收商数量有限，常常因报名竞拍人

数不够或报价回收商数量不满足竞价原则导致竞价失败，影响报废资产的处置效率。

(2) 经济运行控制成本自评运算数据不完全。根据财政厅对于经济运行指标计算中，人均数的分母为部门决算“基本数字”表里的“在职在编人数”，在实际运行中，我中心行政支出不仅包括在职在编人员，也包括长期聘用的合同制人员，中心在职在编人员仅占总人数的 16.36%，长期聘用的合同制人员占比 83.64%，按计算公式中分母取值标准得到的结果显示不完全。

2. 改进措施

(1) 对于报废固定资产处置工作，采取多渠道发布竞价公告，除单位官网外，利用单位微信公众号、专业资产拍卖平台等渠道扩大信息覆盖范围，吸引更多有意向的回收商参与报废资产回收，使得竞价更充分，处置流程更顺畅。

(2) 建议财政厅科学分类指导部门经济成本分析套表取数口径，如取数对象的覆盖面是否全面、数据计算是否需要结合单位性质分类测算等问题。

三、其他自评情况

无

四、上年度绩效自评整改情况

省卫生健康委对广东省医学实验动物中心 2025 年度发布的整体支出绩效自评复核结果为：“较好”，在此基础上，根据《广

东省财政厅关于反馈 2025 年省级财政资金绩效自评复核结果的函》对中心整体支出绩效报告和自评表提出了在“评分依据、未达标原因、改进措施”栏目中，对“单位整体绩效目标产出/效益指标完成情况”“绩效管理制度建设”“绩效管理制度执行”“经济成本控制情况”等 5 未达标指标未进行分析和提出改进措施等复核意见。我中心高度重视，办公室召开了专题研究会议复盘 2025 年整体绩效自评复核结果，并要求相关部门一一对照整改，及时将重点评价整改情况反馈给业务主管部门。2026 年的整体支出绩效自评报告、自评表的填写以及相关佐证材料的提供，均已按照省财政厅 2025 年复核意见进行了完善补充。